

A quien corresponda:

Grupo Jaremar opera en el sector agroindustrial, con más de 15,000 hectáreas cultivadas y dos plantas de extracción de Aceite Crudo de Palma con las marcas Clover Brand, Doral, Pickford's, Gold Star y Max.

Durante los meses de Julio de 2014 a Enero de 2015, desarrollamos en conjunto con London Consulting Group el proyecto "TRANSFORMATE", enfocado en mejorar los procesos de cosecha y extracción de aceite crudo de palma, en donde se obtuvieron los siguientes resultados:

Incremento de 0.73% de Aceite Crudo extraído en planta Agrotor que representa un incremento del 3.66%

Incremento de 0.36% en planta Caicesa, que representa un incremento del 1.8%.

Mediante la optimización e implementación de los siguientes sistemas de trabajo en las distintas áreas:

PLANTAS DE EXTRACCIÓN

- Supervisión activa que permite dar seguimiento a las variables críticas del proceso.
- Control de patio para mejorar la manipulación de la fruta dentro de la planta.
- Impregnación y homologación del mismo en las diferentes plantas extractoras.
- 5's para el seguimiento de pérdidas no cuantificables de fruta y aceite (Fugas).
- Análisis de pérdidas en cada una de las etapas críticas del proceso para fijar los puntos de control.
- Modelo de gobierno dentro de las plantas para rendición de cuentas.

CAMPO

- Incremento de cumplimiento a los días ciclos en cada una las fincas en donde el 47% de las fincas mejoraron con respecto con el periodo base.
- Incremento en el desempeño al plan de las labores de cosecha en un 42% en Caicesa.
- Incremento en las evaluaciones de las actividades de supervisión en campo en cada de la fincas de 35%.
- Incremento en el desempeño al plan de las labores de cosecha en un 12% en San Alejo.

CALIDAD

- Incremento al cumplimiento de parámetros de calidad en las fincas de San Alejo en un 152%, fincas Foráneas en un 110% y en las fincas Caicesa en un 39%, permitiendo reducir 14% de frutos verdes en los centros de Acopio.
- Adicionalmente se rediseño la estructura organizacional del departamento de calidad
- Implementación del proceso de muestreo con semáforo digital y tablas militar estándar.
- Homologación y capacitación de los criterios de Calidad.

Finalmente se obtuvo un retorno de la Inversión de 3.17:1 al término del proyecto con una proyección de retorno de 9.71 a 1, al término de un año.

Por lo anterior, nos es grato recomendar a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida, que contribuye al cambio cultural por la implementación hombro a hombro y a la obtención de resultados tangibles de manera sostenible.



Rene Becerra
Presidente Ejecutivo Grupo Jaremar