

Tebicuary, Paraguay 13 de Diciembre de 2013

Señores:
LONDON CONSULTING GROUP
Presente

AZPA S.A. es una empresa de capital paraguayo ubicada en el Departamento del Guairá, en Tebicuary, dedicada a la siembra, cultivo, cosecha, molienda y procesamiento de caña de azúcar, elaborando Azúcar Orgánico y Convencional, Alcohol, Melaza y Gas Carbónico, usando materia prima propia y de terceros. Lleva más de 100 años operando y es reconocida dentro de los principales ingenios en el país.

Es nuestro objetivo expresar nuestro agradecimiento al avance que se ha logrado durante la extensión del proyecto "AZPAVANZA", llevando a cabo la coordinación en la División de Correcaminos de Transporte, dicha se realizó entre los meses de Junio y Diciembre de 2013, con el cual se obtuvieron los siguientes resultados:

Estructura:

- Se diseñó e implementó la Estructura de la División, en función a las necesidades y operativa de la misma, con el fin de que las actividades se lleven a cabo de la manera más práctica optimizando el Recurso Humano disponible.
- Se elaboraron los perfiles de las principales Jefaturas de la División definiendo las funciones específicas que cada uno de ellos debe de cubrir, con la finalidad de cumplir con los objetivos planteados.
- Se diseñaron los días típicos de los Encargados del Taller, definiendo las principales actividades a realizar, haciendo hincapié en lo relacionado a los gastos y gestión documental del área.

Operaciones:

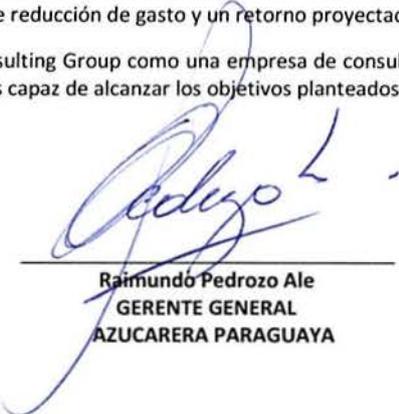
- Se diseñó un Sistema de Trabajo con la Jefatura de Operaciones para la asignación de los equipos y maquinaria donde se optimiza el uso de la misma, agrupando los frentes de trabajo y dando mayor continuidad a las horas máquina de los diferentes equipos.
- Durante la zafra 2013, se pudo incrementar el rendimiento de las cosechadoras en nuestros campos, logrando cosechar 493,389 toneladas de caña dulce propias hasta el mes de noviembre (**277,875 Orgánicas y 215,513 Convencionales**), el periodo base de las cosechadoras fue de **174 tons promedio/día** y se consiguió llegar a las **357 tons promedio/día**.

Mantenimiento:

- Se implementó un Sistema de Trabajo en coordinación con las Jefaturas del Taller mecánico mediante el cual se busca tener control sobre los gastos generados, a través del seguimiento a los pedidos realizados en los diferentes sectores del taller, esto trajo como beneficio una reducción del gasto acumulado del año de un **55.8%** hasta el mes de Noviembre con respecto al año anterior y un **44.8%** con respecto al objetivo planteado a principios de año.
- Mediante el control de pedidos se pudo llevar a cabo una disminución en el stock de repuestos de la División recalando la importancia de utilizar los recursos que ya estaban comprometidos, se consiguió la reducción del mismo en un **23%** desde el inicio del año y un **20%** desde el inicio del proyecto.

Al finalizar el proyecto se ha logrado la generación de un equipo de trabajo unido que tiene metas y objetivos en común, cambios en la cultura organizacional con enfoque a resultados, contando con un sistema de análisis basado en indicadores. Al mes de diciembre de 2013 se ha alcanzado un retorno del **18 a 1** sobre la inversión en el ámbito de reducción de gasto y un retorno proyectado a un año de **21 a 1**.

Por todo lo mencionado, no dudo en recomendar a London Consulting Group como una empresa de consultoría de alto profesionalismo, con excelente metodología de trabajo y un claro enfoque a resultados capaz de alcanzar los objetivos planteados en este tipo de proyectos.



Raimundo Pedrozo Ale
GERENTE GENERAL
AZUCARERA PARAGUAYA