

Ciudad de Guatemala, Guatemala, 9 de marzo de 2018

A quien corresponda:

Nosotros, SACOS AGROINDUSTRIALES, S.A., somos una empresa con más de 30 años de experiencia en la producción y comercialización de soluciones de empaque para la industria; siendo reconocidos como líderes en el mercado centroamericano y pioneros en la aplicación de tecnología de vanguardia de nuestros procesos productivos.

Mediante la presente queremos dar constancia del trabajo realizado por la firma London Consulting Group, en el desarrollo del proyecto **SACOS AVANZA** en la Planta de Antigua Guatemala, a partir del mes de enero de 2017 y por un período de 30 semanas, con el objetivo de hacer más eficiente la gestión de planeación y control de piso.

A partir del buen resultado del proyecto **SACOS AVANZA**, con el fin de consolidar y maximizar las mejoras en productividad, se decidió extender el alcance original por 24 semanas con el proyecto **AVANZA-DOS**, incluyendo mejoras en la gestión y procesos del área de mantenimiento y la reducción en tiempos de montaje a partir de la metodología SMED y Kanban.

La metodología de London Consulting Group, consistió en analizar los procesos y políticas a lo largo del flujo de los pedidos hasta su entrega a los clientes e identificar las áreas de oportunidad, generando soluciones integrales como: la implementación de los tableros de indicadores, el modelo de gestión y seguimiento y la revisión de procesos y políticas. Esto nos permitió focalizar los recursos de una forma más eficiente y precisa, habiendo alcanzado al final del proyecto muy buenos resultados en indicadores como:

- Mejoras en la productividad
- Reducción de merma y no conformes.
- Reducción del costo fijo por TM producida.
- Mejora en el cumplimiento del programa de producción.
- Reducción de los inventarios de producto terminado.
- Mejora en el uso de la flota por m³ transportado.
- Mejora del OTIF o nivel de servicio (entregas a tiempo y completas)
- Reducción en el tiempo de mantenimiento correctivo
- Mejora en el Cumplimiento de Montajes en máquina

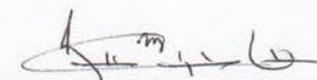
Adicional a estos resultados, queremos destacar la contribución cualitativa de London Consulting Group al fomentar una cultura organizacional enfocada en el control y la gestión sistemática de los procesos críticos de la empresa.

El proyecto ha concluido exitosamente a las 54 semanas, con un ROI de **2.3: 1** acumulado sobre la inversión y un ROI anualizado de **3.8: 1** dentro de los próximos 12 meses.

Por lo anterior, recomendamos a la firma London Consulting Group, para realizar proyectos de alto impacto.



Frank Dalton
Presidente
DISAGRO



Roberto McColaugh
Gerente General
Sacos Agroindustriales