



Santa Marta, Colombia Octubre de 2021

El **Grupo Daabon** es una empresa pionera y líder en la producción de ingredientes orgánicos en América del Sur. Su sede esta ubicada en Santa Marta, Colombia. Fundado en 1914, esta empresa familiar da empleo a mas de 3000 personas y está presente en 4 continentes. El grupo abarca cuatro grandes áreas de negocio: **Agricultura, Industria, Logística y Bienes Raíces.**

Durante los meses de enero a agosto de 2021 se desarrolló una segunda fase del Proyecto Optimus. En conjunto con la firma **London Consulting Group** establecimos objetivos de rentabilizar la operación, optimizar procesos y herramientas, implementar estructuras más eficientes e incrementar las habilidades de gestión de nuestros colaboradores en las áreas de Comercial, Costos, Mantenimiento de Plantas y Mantenimiento de Transporte.

La metodología aplicada y transferencia de conocimiento en las distintas fases del proyecto fueron de mucha utilidad para nuestro Grupo y para el logro de los objetivos fijados, dentro de los que destacan:

Comercial

- *Mejora en el cumplimiento al presupuesto kg nacional* **9%**
- *Mejora en el cumplimiento al presupuesto \$ nacional* **81%**
- *Mejora en la efectividad de venta* **150%**

Costos

- *Mejora en la correlación de cumplimientos de presupuestos de costos vs ingresos.* **87%**
- *Mejora en las notificaciones oportunas de producción en SAP.* **214%**

Mantenimiento Plantas

- *Mejora en la disponibilidad afectada por mantenimiento* **68%**
- *Mejora en el cumplimiento al plan de mantenimiento preventivo* **82%**
- *Mejora en la productividad de técnicos* **143%**

Alcanzando un 93% en cumplimiento al plan preventivo y reducir la afectación a la disponibilidad a un 1.9%

Mantenimiento Transporte

- *Mejora en la disponibilidad de flota afectada por mantenimiento* **43%**
- *Mejora en el cumplimiento al plan de mantenimiento preventivo* **54%**
- *Mejora en la utilización de técnicos* **50%**

El proyecto ha generó un **ROI de 7 a 1** ejecutado al final del proyecto y con una proyección de **ROI de 13 a 1**, superando las expectativas inicialmente trazadas. Adicional a los resultados cuantitativos, resalto la manera en que London compenetró con nuestra gente trabajando hombro a hombro y a través del convencimiento.

Por lo anterior, recomendamos ampliamente a **London Consulting Group** como una firma profesional que contribuye al cambio cultural a través de la implementación y la orientación a resultados tangibles de manera sostenible.

Manuel Julian Dávila Abondano
Presidente Grupo Daabon