

Guayaquil, 24 de marzo de 2017

CARTA DE RECOMENDACIÓN

ECUAQUIMICA es una empresa líder en el sector de agroquímicos conformada por cuatro divisiones principales, Agroquímicos, Semillas, Salud Animal y Farma Consumo. El origen de Ecuquimica se remonta a 1865, en Guayaquil. Durante estos años de existencia, **ECUAQUIMICA** ha evolucionado hasta convertirse en una de las principales empresas del Ecuador, siendo líder en cada uno de los segmentos de mercado en los que participa a lo largo del país.

Durante 6 semanas desarrollamos en conjunto con el equipo de **LONDON CONSULTING GROUP** un proyecto donde nos planteamos los siguientes objetivos:

- Analizar la estructura actual, así como las funciones y responsabilidades de su personal, en los tres primeros niveles de mando.
- Realizar un análisis de Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas de la estructura nivel I, II y III para determinar las premisas estratégicas que deben cumplirse de forma que se pueda asegurar un proceso de transición de Alta Gerencia.
- Determinar una estructura ideal de los primeros niveles en Ecuquimica que cumpla con las premisas definidas.
- Determinar los cambios en los roles y funciones de los diferentes cargos.
- Documentar la estructura ideal y de transición.
- Establecer un proceso para la sucesión de los principales cargos de la compañía.

Habiendo finalizado el proyecto, podemos decir que gracias al esfuerzo de todos los colaboradores de **ECUAQUIMICA** junto con el acompañamiento de **LONDON CONSULTING GROUP** hemos cumplido con los objetivos planteados. Obteniendo los siguientes resultados:

- Se diseñó, validó y aprobó la Estructura Organizacional Ideal y de Transición.
- Se documentaron los principales roles y funciones de los diferentes cargos en los niveles I, II y III.
- Se desarrolló un cronograma para la implementación y comunicación de la nueva estructura.
- Se desarrolló un proceso como apoyo a la toma de decisiones sobre la sucesión de los principales cargos.

Por lo anterior, certificamos a **LONDON CONSULTING GROUP** como una empresa profesional, seria y comprometida en alcanzar las metas trazadas en el plazo establecido, con una metodología que profundiza mucho en el análisis y que involucra al personal de la empresa que asesora.

Atentamente,

ECUAQUIMICA
Ecuatoriana de Productos Químicos C.A.

ANTONIO SEILER Z.
GERENTE GENERAL