



Mexicali, Baja California. Febrero del 2021

GN Productores Agrícolas es la empresa líder del noroeste Mexicano en la producción, empaque y distribución de frutas y verduras, que se caracteriza por énfasis definitivo en la calidad que le permite la venta de toda su producción al mercado mundial.

Por medio de la presente deseamos expresar nuestra satisfacción y recomendar la firma **London Consulting Group**, por los resultados obtenidos en el proyecto "Todos en una Misma Visión", mismo que fue desarrollado durante los últimos 7 meses llevando a cabo las siguientes actividades:

- Diseño y formalización de la *Estructura Organizacional* definiendo posiciones, jerarquías, funciones, responsabilidades e indicadores a las posiciones de liderazgo.
- Establecimiento de la *Planeación de la Demanda* asegurando la sincronización entre campo, empaque y ventas.
- Parametrización, implementación, adaptación y convencimiento en el uso de *Herramientas Colaborativas* a todos los niveles en las áreas de campo y empaque. (Herramienta utilizada: Monday)
- *Modelo de gestión* basado en la creación y desarrollo de indicadores en toda la cadena productiva (Business Intelligence Power BI)
- Implementación de *Incentivos* a cosechadores, mayordomos y supervisores ligado a índices de productividad.
- Desarrollo de *Presupuesto de egresos* y ejecución de modificaciones en el sistema de costeo que optimizan la relación de costos directos-indirectos.

Algunos de los resultados principales del proyecto son:

INCREMENTO DEL EBITDA EN UN 13.4%

SIEMBRA Y COSECHA

- Implementación de herramientas digitales incrementando el cumplimiento de las actividades culturales en 27%.
- Incremento en la productividad del personal de labores culturales de 14% y personal de cosecha en 36%.
- Digitalización de nómina operativa y de reportes de cosecha y merma
- Reducción del 29% de merma dejada en campo y de 8% en costo de caja cosechada.

EMPAQUE

- Incremento de un 8.4% en aprovechamiento de materia prima que ingresa al empaque.
- Incremento de productividad de planta en un 29%, medido en cajas por hora hombre.
- Mejora de 44% en el TVC (Tiempo Velocidad y Calidad) de línea de Lavado y Cuartos Fríos.
- Disminución del 48% de la merma de empaque de cebollín.

BACKOFFICE

- Rediseño de procesos de trabajo de las áreas de Compras, Almacén y Mantenimiento.
- Disminución de cuentas de combustible en 4.2% por medio de negociación con proveedores.
- Incremento de ocupación de fletes de exportación en 11%, disminuyendo el costo de distribución.

Se impartió el Seminario de Habilidades Gerenciales a 105 personas, orientado a compartir y homologar prácticas de gestión de procesos y personal.

Los beneficios económicos generados permitieron alcanzar ROI anual de **3.9 a 1**.

Cabe destacar que los factores clave para el éxito del proyecto han sido el diseño de sistemas de trabajo, la alineación de la estructura, el trabajo realizado hombro a hombro y la aplicación de una metodología orientada a la obtención de resultados.

Atentamente,

Javier Navarro
Director General
GN Productores Agrícolas