



Colima, México, Enero de 2021

Coliman Grupo Aggall, fundada en 1963 es una empresa mexicana, dedicada a la producción, empaque y comercialización de productos agrícolas, tanto en el mercado nacional como en Asia, Europa y USA, es el líder exportador de banano orgánico y convencional en México.

Por medio de la presente deseamos expresar nuestra satisfacción y recomendar ampliamente a la firma **London Consulting Group**, por los resultados obtenidos en el "Proyecto K", mismo que fue desarrollado durante los últimos 7 meses para llevar a cabo la reingeniería de los procesos clave de la empresa e implementar un modelo de gestión homologado, algunos de los principales resultados obtenidos en el proyecto son:

#### INCREMENTO DEL 40% EN EL EBITDA EN LA DIVISIÓN AGRÍCOLA

##### **OPERACIONES AGRÍCOLAS: PRODUCCIÓN, COSECHA Y EMPAQUE**

- Incremento de productividad del personal en 31% en actividades culturales, 24% en cosecha y 25% en empaque.
- Mejora en eficiencia de los Empaques TVC (Tiempo Velocidad Calidad) en 20%.
- Disminución de costos de producción en 84% en reparaciones de sistemas de riego, 21% en consumo de rafia nueva y 58% del costo anual de tres de las principales aplicaciones en campo.
- Diseño e implementación del modelo de supervisión activa en piso: Producción, Cosecha y Empaque.

##### **CADENA DE SUMINISTRO: COMPRAS Y ALMACENES**

- Reducción de 10% promedio de precios unitarios con 9 de los principales proveedores.
- Reducción de las compras realizadas a sobreprecio en 70%.
- Mejora en cumplimiento a estándares de orden y limpieza de Almacén (5's) en 23%.
- Rediseño del modelo de administración de Inventarios.

##### **PROCESOS DE STAFF AGRÍCOLAS: MANTENIMIENTO, COSTOS & PRESUPUESTOS**

- Desarrollo e implementación de protocolos de Mantenimiento Preventivo para 1,015 equipos y vehículos.
- Cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo en 93%.
- Disminución de tiempos de paro en Empaque por 21%.
- Diseño e implementación de modelo de gestión presupuestal.
- Reducción en 5% de gastos de transportación de personal.

#### INCREMENTO DEL 50% EN EL EBITDA EN LA DIVISIÓN COMERCIAL NACIONAL

##### **COMERCIALIZACIÓN NACIONAL: COMPRA DE FRUTAS Y VENTAS NACIONALES**

- Reducción en costos de transportación interna de fruta en 16%, y en costo de fletes terrestres en 8%.
- Reducción de porcentaje de merma sobre venta en 11%.
- Diseño e implementación de modelo de atención comercial Coliman.
- Mejora en Utilidad Comercial de 25%, en volumen de bultos vendidos de 14% y en utilidad por bulto de 9%.
- Implementación de modelo de administración de prospectos, hasta su conversión en clientes nuevos

Asimismo, se rediseñó y formalizó la **Estructura Organizacional** de Coliman Grupo Aggall, definiendo formalmente funciones, jerarquías y tramos de control; se impartió el **Seminario de Habilidades Gerenciales** a 115 personas, orientado a compartir y homologar mejores prácticas de gestión.

Los resultados antes mencionados generaron beneficios económicos de un ROI anual de 5 a 1.

Cabe destacar que la experiencia en el manejo del cambio, el permanente compromiso mostrado, la orientación a los resultados y la adaptabilidad a los diferentes retos durante la ejecución del proyecto fueron factores clave para lograr los beneficios aquí descritos, que generaron cambios significativos y profundos en la cultura de trabajo del personal de Coliman Grupo Aggall.

Atentamente,

Jorge Angel Aguilar Gallegos  
Director General Empresas Aggall

**Corporativo de Empresas AGGALL SC**

16 de septiembre #104  
Col. San Isidro  
Tecoman, Colima  
C.P. 28140

CEA1106035F1  
Tel.: 313 322 9870



**NUTRIENDO  
TU VIDA**

COLIMAN.COM

COLIMANBRAND

COLIMAN BRAND

COLIMAN BRAND