



A quien corresponda

Ciudad de Guatemala, abril de 2021

Licores de Guatemala es una organización líder, dedicada a la producción y distribución de los más finos rones añejos y otras bebidas espirituosas de alta calidad en mercados nacionales e internacionales. Su calidad está avalada por las certificaciones en los sistemas de calidad ISO 9001:2000; ISO 14000; HACCP/ISO 22000 y otras certificaciones a lo largo de su cadena productiva, integrada por **Ingenio Tululá S.A. (ITSA)** y **Destilería de Alcoholes y Rones S.A. (DARSA)**.

Durante el período mayo 2020 a marzo 2021, desarrollamos en conjunto con London Consulting Group, el proyecto "Relacionando y Desarrollando Organizaciones" que consistió en consolidar sinergias entre ITSA y DARSA, con un enfoque a la máxima rentabilidad combinada, incluyendo la implementación de los procesos de Manejo de Plantación, Corte, Alce, Transporte, Taller, Extracción y Fabricación de mieles y azúcar en ITSA; y de Producción, Mantenimiento e Inventarios de alcoholes en DARSA.

Algunos de los resultados más relevantes del Proyecto fueron:

Ecuación y Optimización ITSA & DARSA

- Diseño de un modelo de ecuación financiero para facilitar decisiones de máxima rentabilidad combinada.
- Diseño y desarrollo de un modelo de bonificación corporativo con enfoque de integración y sinergias.
- Diseño e implementación de sinergias en estructuras relacionadas entre ambas empresas.
- Habilitación de Línea de Trasiego eliminando viajes de materia prima desde ITSA.
- Incremento de las libras de vapor de ITSA a la destilería en **65%**.

INGENIO TULULÁ S.A. (ITSA)

Manejo de Plantación

- Reducción en los Jornales por hectárea de la labor de Riego pre corte del **25%**.
- Reducción en los Jornales por hectárea de la labor de Riego post corte del **28%**.
- Reducción en los Jornales por hectárea de la labor de Fertilización del **15%**.
- Reducción en los Jornales por hectárea de la labor de Control de Malezas del **68%**.
- Incremento de las Toneladas de Caña por Hectárea (TCH) en **1.6%**.
- Reducción del costo por hectárea de labores en **4%**.

Corte, Alce y Transporte

- Incremento en la cosecha mecanizada del **15.4%**.
- Incremento en la cosecha a granel del **18.8%**.
- Incremento de eficiencia de cosechadoras rentadas de **17.2%**.
- Incremento de la productividad diaria de Alzadoras de **42.8%**.
- Incremento de las Toneladas de Cabezales Día (TCD) de **5.9%**.
- Incremento de las Toneladas Hombre Día (THD) de **9.6%**.
- Reducción de la frescura de caña en **9%**.
- Incremento de la Caña recolectada en campo en **700%**.
- Reducción del costo de cosecha en **2%**.
- Reducción del costo de renta de cosechadoras en **28%**.
- Reducción del costo de adquisición de caña a proveedores en **12%**.

Taller

- Reducción del Tiempo medio de reparación (MTTR) en **36%**.
- Incremento del Tiempo medio entre fallas (MTBF) en **46%**.
- Incremento de Disponibilidad de Cosechadoras en **1%**.



LICORES DE
GUATEMALA

Extracción y Fabricación

- Incremento de la molienda efectiva en **1%**.
- Reducción de las pérdidas totales en **11%**.
- Reducción del Pol en bagazo en **1.2%**.
- Reducción del tiempo perdido total del **32%**.

DESTILERÍA DE ALCOHOLES Y RONES S.A. (DARSA)

Producción

- Incremento del OEE de Alcohol en **2%**.
- Reducción del Producto No Conforme en **2%**.
- Incremento de Eficiencia de Fermentación en **1.3%**.
- Reducción de las horas de paros no programados en **22%**.
- Reducción de libras de vapor para alcohol etílico en **31%**.
- Incremento del rendimiento de Calderas en **10%**.
- Reducción de horas extras en **6%**.

Mantenimiento

- Reducción de los tiempos de atención de mantenimiento **68%**.
- Incremento del cumplimiento al programa de mantenimiento en **63%**.
- Reducción de las órdenes de trabajo abierta en **77%**.
- Reducción del Tiempo medio de reparación (MTTR) de Calderas en **44%**.
- Incremento del Tiempo medio entre fallas (MTBF) de Calderas en **200%**.

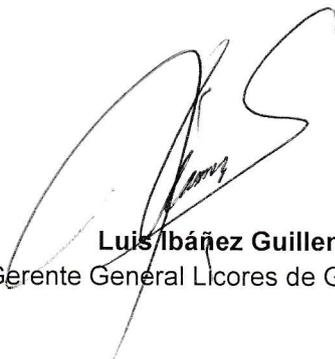
Inventarios

- Incremento de la Confiabilidad de Inventarios de Melaza de **2.3%**.
- Incremento de la Confiabilidad de Inventarios de Miel Estándar de **2.3%**.

Durante el proyecto se han logrado importantes mejoras en los sistemas de trabajo y cambios en la cultura e integración organizacional de ambas empresas. Los beneficios financieros logrados a partir de las soluciones implementadas durante el proyecto generaron un retorno de inversión de **4 : 1** a marzo 2021 y una proyección del **ROI de 11 a 1** a un año posterior a la finalización del proyecto.

Por lo anterior, recomendamos ampliamente a London Consulting Group como una empresa de consultoría de alto nivel profesional, excelente metodología de trabajo y continuo enfoque a resultados.

Atentamente,



Luis Ibáñez Guillen
Gerente General Licores de Guatemala