

A quien corresponda:

**Corporación Aceros de Guatemala** es una empresa con más de 65 años de experiencia y líder en la fabricación de acero y productos derivados, con el Parque Industrial Siderúrgico más grande de Centroamérica (SIDEGUA) y la Planta INTUPERSA con 4 líneas de Producción, en conjunto se tiene una capacidad instalada de más de 1 millón de toneladas / año y un equipo de más de 1,300 colaboradores.

Cuenta con Presencia Internacional, con puntos de Distribución y oficinas en Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua; caracterizándose por ofrecer nuevos productos de alta calidad, excelente servicio y ser la mejor opción para la construcción.

Durante el periodo comprendido entre abril y noviembre de 2018, se desarrolló en conjunto con **London Consulting Grupo el Proyecto "AG"**, con el objetivo de incrementar la rentabilidad y productividad de nuestras operaciones, maximizando el uso de la capacidad instalada de nuestras unidades de acería y laminación, administrando las variaciones en costos y consolidando la gestión de planificación, programación y control de piso. Algunas de las iniciativas clave para el logro de los resultados fueron:

#### **Acería**

- 9% de incremento en el promedio diario de coladas, con niveles históricos de producción.
- 10% de incremento en la productividad de la acería.
- 5% de incremento en el Cumplimiento al Plan de Producción.
- 7% de incremento en la producción diaria de acero, con niveles históricos de producción.
- 56% en mejora de Arranques de Turno a Tiempo.

#### **Laminación LBA (Barras) y LPB (Perfiles)**

- 13% de incremento en la productividad de la planta de laminación LBA, con niveles históricos de producción.
- 0.4% de incremento en la productividad de la planta de laminación LPB.
- 43% de reducción en las interrupciones del horno tren y cajas y guías en LBA.
- 10% de reducción en las interrupciones del horno tren y cajas y guías en LPB.
- 9% de reducción del consumo de búnker en las plantas de laminación LBA y LPB.

#### **Planificación / S&OP**

- 75% de incremento en la exactitud del Rolling Forecast.
- 41% de reducción de Venta Perdida.
- 10% de incremento en el OTIF local.
- 21% de Incremento en el On Time de pedidos locales.
- 41% de reducción en Stock Crítico Referencias "A".
- 69% de reducción de Cambios al Plan Mensual de LBA.
- 75% de reducción de Cambios al Plan Mensual de LPB.



### Organización, Modelo de Gobierno y Gestión

- Definición de macroestructura a partir de benchmarks, alineados a los nuevos enfoques de la corporación.
- Implementación de tableros alineados a las MCI's, y su drill down, así como la instalación de foros y comités para generar soluciones y la toma de decisiones.
- Tablero de Costos para Acería y Laminadoras que permitan dar seguimiento e identificar las mayores variaciones al costo estándar liberado para el mes.
- Implementación en laminadoras de herramientas de BI para identificar, filtrar y segmentar la causa raíz de las interrupciones productivas, cajas y guías y mantenimiento.
- Implementación de un Modelo de Remuneración Variable en Acería, Laminadoras y Patios asociado a los principales KPI del área.

El proyecto concluyó exitosamente en el tiempo acordado, superando las expectativas del diagnóstico con un **ROI de 5.3 : 1** al cierre del Proyecto y un **ROI Total de 20.3 : 1** dentro de los próximos 5 meses.

A partir de los buenos resultados obtenidos, Corporación Aceros autorizó un nuevo proyecto para maximizar los resultados y mejorar la gestión en el procesamiento y calidad de la chatarra en el área de patios, la homologación de los procesos de las áreas de mantenimiento y eventualmente considerar centralizar la función de mantenimiento en una sola área. Las principales mejoras para el logro de los resultados financieros fueron:

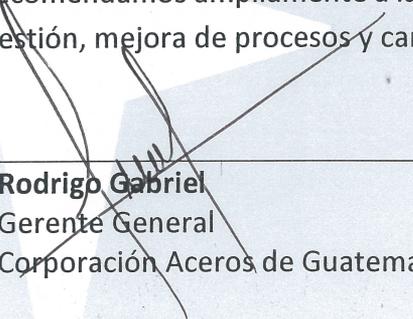
#### Metálicos y Patios

- 1.6% de incremento en el Rendimiento Metálico.
- 52% de reducción en el Tiempo de Permanencia de Vehículos en Patios por Tonelada Métrica recibida.
- 3% de mejora en el Cumplimiento al Precio Mix.
- 29% de Utilización en la Fragmentadora.

#### Mantenimiento

- 312% de incremento en la Disponibilidad de Horas Hombre, garantizando la captura en SAP.
- 3% de mejora en el Cumplimiento al Mantenimiento Preventivo Total Plantas.
- 15% de Disponibilidad del Equipo Móvil en la Nave de Acería.

Este proyecto concluyó exitosamente en el tiempo acordado, con un **ROI de 1.5 : 1** al cierre y una proyección **ROI de 7 : 1** dentro de los próximos 12 meses. Por lo anterior y los resultados financieros obtenidos, recomendamos ampliamente a la firma London Consulting Group para realizar proyectos de alto impacto en gestión, mejora de procesos y cambio organizacional.

  
Rodrigo Gabriel  
Gerente General  
Corporación Aceros de Guatemala