

3 de Abril de 2009

A quien corresponda:

Por medio de la presente compartimos nuestra experiencia durante el proyecto denominado "Metalmorfosis", el cual desarrollamos en conjunto con la firma London Consulting Group durante 26 semanas, con el objetivo de incrementar la rentabilidad de la empresa mediante la optimización de procedimientos en las áreas.

Dicho proyecto fue enfocado en las áreas de Planificación de la Producción, Mantenimiento, Producción y Control de Piso, Logística e Inventarios, Compras, Negocios, Recursos Humanos y Estructura Organizacional. Entre los resultados⁽¹⁾ más relevantes que se obtendrán son:

Producción y Control de Piso

- Incremento de la Productividad en 7%
- Disminución del Consumo de Energía en 13%
- Disminución del Consumo de Combustible en 4%

Mantenimiento

- Incremento en el Cumplimiento al Programa de Mantenimiento Preventivo en 58%

Planificación de la Producción

- Disminución de los Días de Inventario de Producto Terminado en 22%
- Disminución de los Días de Inventario de Materia Prima en 26%

Recursos Humanos

- Mejora en Productividad por Estructura Organizacional en un 12%
- Disminución de Horas Extras en un 70%

Compras

- Incremento en el Nivel de Servicio en un 46%
- Disminución del Tiempo de Atención en Requisiciones de Compras en 22%
- Mejora en Precios de Compra por Negociaciones en Papelería por 31%

Logística e Inventarios

- Incremento del Nivel de Servicio a Producción en un 33%

Para garantizar el éxito del proyecto se fortalecieron las Habilidades Gerenciales, lo cual ha permitido impulsar una cultura organizacional donde se fomenta el trabajo en equipo y la orientación hacia resultados en un ambiente de motivación. A la fecha se cuenta con un retorno sobre la inversión de .79 a 1, con una proyección de 6 a 1 en un año.

El proyecto concluyó en el tiempo previsto y superó nuestras expectativas tanto en el retorno financiero como de mejora a procesos críticos de nuestro negocio.

Debido a esto, nos es grato recomendar a la compañía London Consulting Group como una empresa comprometida, con una excelente metodología de trabajo y sumamente profesional, con un alto involucramiento de los consultores que lograron una identificación con la operación del negocio y con el personal de Metaldom, consiguiendo así implementar una cultura de trabajo enfocada a la gestión, acción y resultados.

Atentamente,



Eduardo Gisbert
Vicepresidente Ejecutivo



¹ * Datos obtenidos de los Métodos de Evaluación Financiera por área a la fecha actual.